



Agorà Ascona.

**Die Zeit  
der Züge.**

**Il travaglio  
dei treni.**

**Mit/con  
Felix Hauri,**

**Direktor der  
SBB-Werkstätten  
Bellinzona von  
2011 bis 2018.**

**Direttore delle  
Officine FFS  
a Bellinzona  
dal 2011 al 2018.**

**Mi/me, 23.01.2019, 20h.  
Hotel/Albergo Eden Roc  
(in der/nella «Seelounge»),  
Via Albarelle 16, Ascona.**

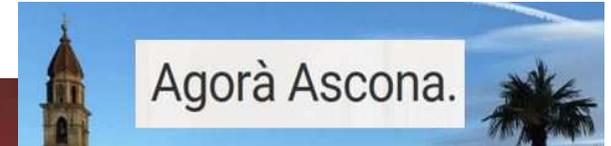
Eintritt frei/entrata libera.  
Mit Kollekte/con colletta.

[www.agoraascona.ch](http://www.agoraascona.ch)



**Felix Hauri**

Foto: werktstattatlas.info



**«Ich zeichne mich durch drei Vektoren aus:**

- **Maschinenbau-Ingenieur mit grosser Affinität zu Problemlösungen.**
- **Zusatz-Studium der angewandten Betriebswissenschaften mit einiger Begeisterung für gesamtheitliche Lösungen.**
- **Mein Blick geht von der Vision bis zur tatsächlichen Realisation.»**

**SBB-Werkstätten,  
Officine FFS,  
Bellinzona.**

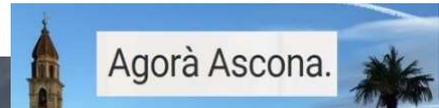


Foto: ticinonews.ch



**Die «Kathedrale»  
der Bellenzer SBB-Werkstätten.  
La «cattedrale»  
delle Officine FFS a Bellinzona.**

Foto: rsi.ch



Agorà Ascona.

**«Wir haben uns an der Vision orientiert, eine industrielle Perle zu schaffen: hundertprozentige On-Time-Delivery, Qualitätskosten von weniger als 0,1 Prozent - und ausgeglichene Finanzen.»**

**«Diese Ziele haben wir alle miteinander in den sieben Jahren in der Tat erreicht. Und dazu noch die Zufriedenheit der Mitarbeiter deutlich verbessert.»**

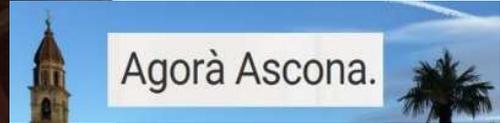
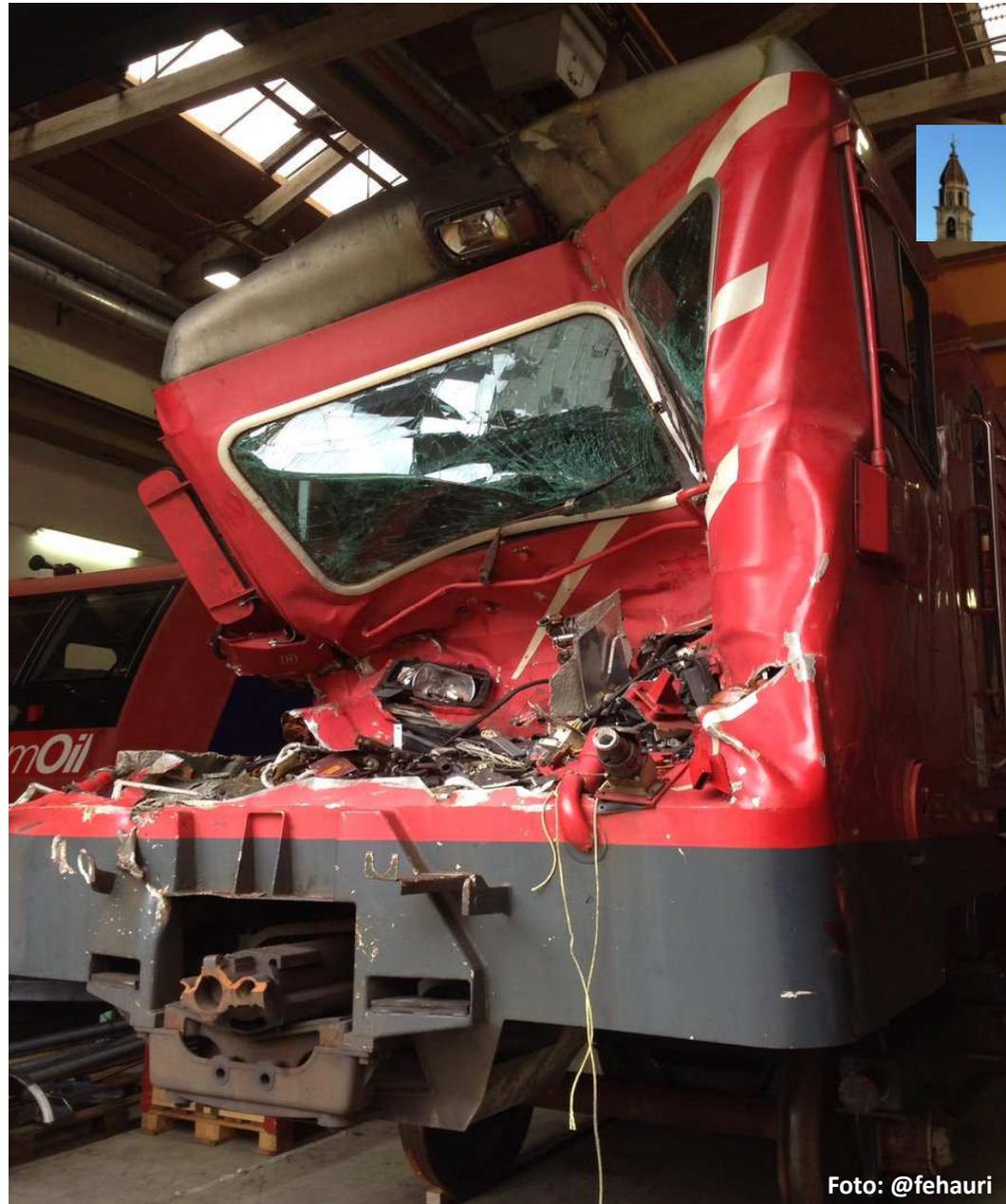


Foto: @fehauri

**«Einer der schönsten Momente?**

**Herausragend war sicher der Auftrag einer belgischen Firma, der die Generalüberholung von vier Loks aus Italien betraf und an uns ging – und nicht an eine europäische Firma.**

**Als Team haben wir alles gegeben und ganz schön gewonnen, auch an Selbstbewusstsein!»**



Foto: bahnonline.ch



**«Unschöne Momente?**

**Hässlich war sicher der ständige Drang gewisser Kreise, einen Keil zwischen Management und Belegschaft zu treiben und Zwietracht zu sähen.**

**Man kann nur miteinander gewinnen!»**



«Hätte ich den Streikfilm vor der Vertragsunterzeichnung gesehen, wäre ich wohl nie nach Bellinzona gekommen ... (lacht).»

«Unsere sehr klare Vision und die aus unserer unmissverständlichen Marschrichtung sich ergebende Motivation führten zu Meilensteinerfolgen – und schwächten die Macht der alten Streik-Rädelsführer so weit ab, dass diese kein Störelement mehr sein konnten.»



Foto: rsi.ch

Foto: rsi.ch



**«Mein Fazit?**

**Nur die wirklich Erfolgreichen haben eine wirtschaftliche Überlebenschance.**

**Die gesamte Belegschaft der Officine ist heute ein Team. Das schwächt die Auswirkungen der täglichen negativen Botschaften in den Medien ab.»**

**«Meine Vision von den neuen Officine?**

**Sie sollen eine Art Garage am Nord-Süd-Zugskorridor sein und vom wachsenden Güterverkehrsbusiness am sogenannten Y Basel-Bellinzona-Genova/Venedig profitieren können.»**



**«Wie man Leute führt?**

**Es braucht sehr klare Visionen und Ziele. Diese erreicht man durch realistische, nicht allzu grosse Zwischenschritte; dazu gesellt sich stetes Erfolgs-Monitoring.**

**Anstand, Fairness und Offenheit bilden ebenfalls einen wichtigen Bestandteil.**

**Und mit KAIZEN lernt man, sich stetig zu verbessern – die Praxis der kleinen Schritte führt zu fantastischen Erfolgen.»**



**«Wie man Probleme meistert? Warum meistern? Probleme muss man benennen und lösen.»**

**«Stress? Kein Problem und keine Situation sind es wert, dass man sich stresst. Wir sind da, um Dinge in Ordnung zu bringen, und nicht, um eine Hypo-Show zu veranstalten.»**

**«Wie die innere Ruhe bewahren? Man nehme sich Zeit für den Sport, man jogge, radle, segle oder wandere.»**

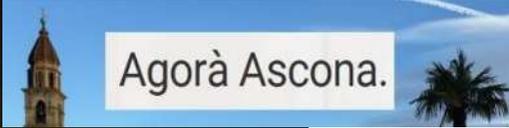
**«Ob es schwer ist, die Führung abzugeben?**

**Bei ABB leitete ich die Turbogenerator-Abteilung, die weltweit einige Jahre die Nummer eins war. Dann kamen irgendwann die Japaner und liefen uns den Rang ab.**

**Gestern durfte ich noch die Bellenzer Officine leiten, die unter den grösseren SBB-Sparten durch die beste Mitarbeiterzufriedenheit auffielen.**

**Beide Phasen musste ich hinter mich bringen und bereue es nicht.**

**Im Moment arbeite ich als Berater an der Lösung einer heiklen Situation, in welcher ein Kunde steckt ... »**



## «Meine Lebensphilosophie?

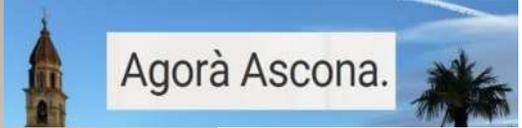
**Ich stehe bei einem Marathon, auch bei meinem Lebens-Marathon, nicht als Zuschauer an der Zielgeraden und amüsiere mich.**

**Sondern ich renne und renne und kämpfe und gebe trotzdem nicht auf, und es tut weh, und am Ziel dann kommen die Tränen, vor Freude und emotionaler Wucht und innerem Stolz.»**

**«Jeder Tag, den wir in Frieden leben dürfen, ist ein grosses Geschenk.**

**Und dies sollte umso mehr unsere Fähigkeit stärken, uns in neuen Situationen zwischen Engpass und Sackgasse zu entscheiden ...**

**– und die entsprechenden Massnahmen treffen zu können.»**



**«Mein Motto:  
Werte schaffen!**

**Mein zweites  
Motto:  
Mach, was  
du willst,  
aber mach es!**

**Mein drittes  
Motto:  
Steinige Wege  
haben mehr  
Potenzial.»**



Agorà Ascona.

